



Lima, 27 de agosto de 2025

**INFORME ECONÓMICO
1er SEMESTRE 2025**

1. - Antecedentes

Se presenta el Informe Económico-Contable correspondiente al primer semestre del año 2025, con información actualizada al 24 de julio del mismo año. Este informe contiene los principales ingresos y gastos del Colegio de Abogados de Lima (CAL), con análisis descriptivos que permiten evidenciar el buen manejo de la actual gestión, alineada a los objetivos trazados por la Junta Directiva.

2. – Estados Financieros

Los estados financieros correspondientes se encuentran adjuntos en la sección de anexos.

3.1.1 Ingresos Totales

**Cuadro N°01
Ingresos Totales
(Expresado en soles)**

| Período | 2025 | 2024 |
|---------|-----------|-----------|
| Enero | 4,899,278 | 4,705,477 |
| Febrero | 2,788,035 | 6,349,967 |
| Marzo | 2,129,119 | 1,940,746 |
| Abril | 2,007,687 | 1,905,102 |
| Mayo | 1,618,390 | 1,621,046 |
| Junio | 1,344,080 | 1,971,523 |

Durante enero de 2025 se registró un incremento del 4% respecto al mismo mes del año anterior, lo cual responde a una mejora en la gestión administrativa. Por el contrario, en los meses de febrero y marzo los ingresos disminuyeron en 56% y 7%, respectivamente. Esto se explica por la ausencia de procesos electorales durante el 2025, los cuales tradicionalmente motivan a los agremiados a regularizar sus



pagos. Para el mes de junio la recaudación disminuyó por la coyuntura de inhabilitación de cuentas bancarias en perjuicio con CAL.

3.1.2 Ingresos detallados

Para el 2025, en comparación al 2024, el cuadro adjunto muestra un incremento del ingreso promedio en S/ 509,797; esto debido a política de crecimiento de los ingresos a través de marketing vía redes sociales.

Los ingresos al primer semestre provienen principalmente de cuotas ordinarias y derechos por incorporación.

Como se puede apreciar en 6 meses de gestión hemos casi alcanzado los ingresos obtenidos en el 2024 que comprende 9 meses de gestión; esto debido a una mejor gestión de recaudación en los distintos servicios que brinda el CAL.

Cabe destacar que la administración de los bungalows fue transferida de la Dirección de Bienestar Social a la Administración General a partir del 1 de abril de 2025, con el fin de optimizar la gestión.

Adicionalmente, desde agosto de 2024, el control de ingresos al CECAL también pasó a la Administración General. Esto generó resultados notables: en octubre 2024 se alcanzó un récord de concurrencia con 110,828 visitantes.

Se implementó una política de reducción en el precio de ingreso, lo que sumado a las mejoras en infraestructura, permitió ofrecer mayores beneficios a los agremiados, pese a que la cuota ordinaria del CAL se mantiene sin variaciones desde hace casi dos décadas.





**CUADRO N° 2
INGRESOS
COMPARATIVO ENERO-JUNIO 2025/2024**

| TOTAL INGRESOS | ENERO | | FEBRERO | |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Cuotas | 3,421,511 | 3,212,476 | 1,520,937 | 4,981,437 |
| Incorporaciones | 501,197 | 356,186 | 616,386 | 491,519 |
| CECAL | 102,932 | 65,598 | 60,982 | 57,848 |
| Servicios Policlínico | 27,720 | - | 23,246 | - |
| Cursos-Seminarios-Diplomados | 46,131 | 52,606 | 41,423 | 20,141 |
| Alquiler | 3,245 | 466 | 7,918 | 466 |
| Medallas y Solaperos | 1,250 | 3,496 | 1,825 | 2,077 |
| Varios | 592,933 | 719,569 | 369,142 | 630,773 |
| Otros Ingresos de Gestión | 159,730 | 211,563 | 107,821 | 78,288 |
| Ingresos Financieros | 42,631 | 83,517 | 38,356 | 87,418 |
| | 4,899,278 | 4,705,477 | 2,788,035 | 6,349,967 |
| MARZO | | | | |
| TOTAL INGRESOS | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Cuotas | 1,072,842 | 1,128,870 | 920,094 | 672,472 |
| Incorporaciones | 571,078 | 377,099 | 440,120 | 463,582 |
| CECAL | 39,429 | 61,356 | 67,472 | 31,445 |
| Servicios Policlínico | 24,117 | - | 16,775 | |
| Cursos-Seminarios-Diplomados | 55,827 | 32,738 | 132,452 | 72,216 |
| Alquiler | - | 466 | 3,894 | - |
| Medallas y Solaperos | 3,775 | 2,140 | 4,525 | 3,250 |
| Varios | 284,464 | | 311,482 | 521,645 |
| Otros Ingresos de Gestión | 36,867 | 294,539 | 73,160 | 95,057 |
| Ingresos Financieros | 40,719 | 43,538 | 37,711 | 45,435 |
| | 2,129,119 | 1,940,746 | 2,007,687 | 1,905,102 |
| MAYO | | | | |
| TOTAL INGRESOS | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Cuotas | 724,525 | 511,339 | 639,609 | 670,998 |
| Incorporaciones | 349,124 | 377,120 | 393,769 | 389,979 |
| CECAL | 50,425 | 39,164 | 52,046 | 116,164 |
| Servicios Policlínico | 29,351 | 1,317 | 24,986 | 33,862 |
| Cursos-Seminarios-Diplomados | 107,719 | 28,940 | 18,418 | 87,569 |
| Alquiler | 2,921 | - | - | 39,882 |
| Medallas y Solaperos | 4,675 | 1,975 | 2,800 | 2,925 |
| Varios | 265,094 | 507,233 | 123,731 | 370,251 |
| Otros Ingresos de Gestión | 44,560 | 107,072 | 47,939 | 211,641 |
| Ingresos Financieros | 39,995 | 46,886 | 40,782 | 48,253 |
| | 1,618,390 | 1,621,046 | 1,344,080 | 1,971,523 |
| JUNIO | | | | |
| TOTAL INGRESOS | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |





| TOTAL INGRESOS | ACUMULADO ENERO - JUNIO | |
|------------------------------|-------------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 |
| Cuotas | 8,299,518 | 11,177,592 |
| Incorporaciones | 2,871,675 | 2,455,485 |
| CECAL | 373,287 | 371,575 |
| Servicios Policlínico | 146,194 | 35,179 |
| Cursos-Seminarios-Diplomados | 401,969 | 294,209 |
| Alquiler | 17,977 | 41,280 |
| Medallas y Solaperos | 18,850 | 15,863 |
| Varios | 1,946,847 | 2,749,472 |
| Otros Ingresos de Gestión | 470,078 | 998,160 |
| Ingresos Financieros | 240,193 | 355,046 |
| | 14,786,588 | 18,493,861 |

En lo que respecta al CECAL como se observa la actual Junta invirtió en las instalaciones del Cecal con la finalidad de mejorar sustancialmente la oferta de servicios a favor de los agremiados, la respuesta no se hizo esperar y la ocupabilidad de las instalaciones llegó a su pico en el mes de enero 2025 es a partir del mes de febrero que dicha ocupabilidad comienza a disminuir drásticamente, es por eso que se decidió sustituir la responsabilidad de la administración del alquiler de bungalows que hasta el 31 de marzo estaba bajo la Dirección de Bienestar Social, por la Administración General desde el 01 de abril del presente año.



**CUADRO N° 3
ALQUILER BUNGALOWS
(Expresado en soles)**

| | 2023 | 2024 | 2025 |
|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ENERO | 60,530 | 50,855 | 61,665 |
| FEBRERO | 42,850 | 46,310 | 39,930 |
| MARZO | 8,800 | 47,980 | 26,333 |
| ABRIL | 38,970 | 20,430 | 54,795 |
| MAYO | 23,660 | 28,004 | 29,700 |
| JUNIO | 28,630 | 30,057 | 37,940 |
| JULIO | 51,610 | 58,743 | |
| AGOSTO | 51,610 | 46,815 | |
| SETIEMBRE | 19,340 | 36,000 | |
| OCTUBRE | 37,000 | 37,141 | |
| NOVIEMBRE | 19,645 | 45,185 | |
| DICIEMBRE | 44,200 | 48,940 | |
| TOTALES | 426,845 | 496,460 | 250,363 |

Con respecto a la responsabilidad de la administración del ingreso a las instalaciones del Cecal, esta se trasladó a la Administración General desde el mes de agosto de 2024.

El resultado fue por decir lo menos tremadamente exitoso, con respecto al año 2023 se duplicó la concurrencia en el 2024, alcanzándose un pico de S/ 110,828 (entre adultos y niños) que ingresaron al Cecal en el mes de octubre 2024.

Es bueno comentar que adicional a la inversión en mantenimiento y mejora de las instalaciones se aplicó una política de disminución del precio de ingreso a las instalaciones con la finalidad de brindar mejores y mayores beneficios a la familia del Gremio de abogados a pesar de que la cuota ordinaria del Colegio de Abogados de Lima se mantiene congelada desde hace casi dos décadas.





**Cuadro N°4
Ingreso por entrada de personas
(Expresado en soles)**

| | 2023 | 2024 | 2025 |
|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ENERO | 12,715 | 19,600 | 21,630 |
| FEBRERO | 18,081 | 19,800 | 19,500 |
| MARZO | 4,400 | 19,820 | 20,751 |
| ABRIL | 4,525 | 6,465 | 8,856 |
| MAYO | 7,185 | 6,010 | 18,208 |
| JUNIO | 9,050 | 8,737 | 13,128 |
| JULIO | 16,545 | 13,195 | |
| AGOSTO | 16,545 | 16,168 | |
| SETIEMBRE | 45,096 | 70,042 | |
| OCTUBRE | 31,180 | 110,828 | |
| NOVIEMBRE | 24,128 | 70,434 | |
| DICIEMBRE | 15,538 | 26,632 | |
| TOTALES | 204,988 | 387,731 | 102,073 |

4.- Gastos

Durante el primer semestre del 2025, los gastos totales ascendieron a S/ 13'540,540. Las principales partidas fueron:

**Cuadro N°5
GASTOS DEL CAL ENERO A JUNIO 2025
(Expresado en soles)**

| Descripción | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Total |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Compras | 68,702 | 81,174 | 49,702 | 25,917 | 40,290 | 14,162 | 279,947 |
| Gastos de Personal | 881,337 | 855,865 | 848,362 | 780,566 | 797,295 | 804,511 | 4,967,937 |
| Gastos de Servicios | 780,427 | 468,193 | 368,421 | 590,568 | 472,883 | 596,048 | 3,276,539 |
| Tributos | 87,963 | 116,809 | 48,170 | 48,217 | 50,936 | 92,468 | 444,563 |
| Otros Gastos de Gestión | 1,014,468 | 997,081 | 710,327 | 107,948 | 219,641 | 826,304 | 3,875,770 |
| Gastos Financieros | 102,758 | 105,002 | 96,875 | 99,331 | 86,151 | 91,250 | 581,367 |
| Gastos Extraordinarios | 11,304 | 1,000 | 2,771 | 5,133 | 2,105 | 2,105 | 24,418 |
| Total Gastos | 2,946,958 | 2,625,125 | 2,124,628 | 1,657,680 | 1,669,301 | 2,426,848 | 13,450,540 |



A continuación, en los cuadros N°6, N°7 y N°8 se muestra el detalle de los gastos generales del 2024 y 2025.

En el cuadro N°6 se observa un incremento aparente del 46% del total del 2025 con respecto al 2024, **esto se explica por los gastos que la Caja de Previsión Social del Abogado ha incrementado el gasto de las prestaciones**, tal es así que el monto de las prestaciones por el mes de enero asciende a S/ 767,915.00, este monto está incluido en el rubro otros gastos de gestión, lo mismo ocurre en el mes de febrero mostrado en el cuadro N°7 donde las prestaciones ascienden a S/ 757,019.00 y situación similar se muestra en el cuadro N°8 donde las prestaciones ascienden a S/ 489,996.00.

**CUADRO N° 6
GASTOS GENERALES DE ENERO
(Expresado en soles)**

| Descripción | 2025 | 2024 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Compras | 68,702 | - |
| Gastos de Personal | 881,337 | 741,031 |
| Gastos de Servicios | 677,890 | 526,104 |
| Tributos | 87,963 | 94,448 |
| Otros Gastos de Gestión | 1,014,468 | 452,221 |
| Gastos Financieros | 102,758 | -4,132 |
| Gastos Extraordinarios | 11,304 | 47 |
| Total Gastos | 2,844,421 | 1,809,719 |

**CUADRO N° 7
GASTOS GENERALES DE FEBRERO
(Expresado en soles)**

| Descripción | 2025 | 2024 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Compras | 81,174 | - |
| Gastos de Personal | 855,865 | 737,047 |
| Gastos de Servicios | 410,034 | 1,119,792 |
| Tributos | 116,809 | 104,229 |
| Otros Gastos de Gestión | 997,081 | 726,109 |
| Gastos Financieros | 105,002 | 50,125 |
| Gastos Extraordinarios | 1,000 | - |
| Total Gastos | 2,566,966 | 2,737,302 |





CUADRO N° 8
GASTOS GENERALES DE MARZO
(Expresado en soles)

| Descripción | 2025 | 2024 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Compras | 49,702 | - |
| Gastos de Personal | 848,362 | 826,383 |
| Gastos de Servicios | 368,075 | 903,084 |
| Tributos | 48,170 | 130,377 |
| Otros Gastos de Gestión | 710,327 | 497,918 |
| Gastos Financieros | 96,875 | 28,414 |
| Gastos Extraordinarios | 2,771 | - |
| Total Gastos | 2,124,282 | 2,386,176 |

CUADRO N° 9
GASTOS GENERALES DE ABRIL
(Expresado en soles)

| Descripción | 2025 | 2024 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Compras | 25,917 | |
| Gastos de Personal | 780,566 | 845,320 |
| Gastos de Servicios | 590,568 | 454,478 |
| Tributos | 48,217 | 78,177 |
| Otros Gastos de Gestión | 107,948 | 219,509 |
| Gastos Financieros | 99,331 | 75,784 |
| Gastos Extraordinarios | 5,133 | - |
| Total Gastos | 1,657,680 | 1,673,267 |

CUADRO N° 10
GASTOS GENERALES DE MAYO
(Expresado en soles)

| Descripción | 2025 | 2024 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Compras | 40,290 | |
| Gastos de Personal | 797,295 | 874,928 |
| Gastos de Servicios | 472,883 | 519,891 |
| Tributos | 50,936 | 86,347 |
| Otros Gastos de Gestión | 219,641 | 1,707,109 |
| Gastos Financieros | 86,151 | 61,916 |
| Gastos Extraordinarios | 2,105 | 3,014 |
| Total Gastos | 1,669,301 | 3,253,204 |





**CUADRO N° 11
GASTOS GENERALES DE JUNIO
(Expresado en soles)**

| Descripción | 2025 | 2024 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Compras | 14,162 | |
| Gastos de Personal | 804,511 | 797,937 |
| Gastos de Servicios | 596,048 | 852,056 |
| Tributos | 92,468 | 82,042 |
| Otros Gastos de Gestión | 826,304 | 694,234 |
| Gastos Financieros | 91,250 | 76,409 |
| Gastos Extraordinarios | 2,105 | 7,646 |
| Total Gastos | 2,426,848 | 2,510,324 |

4.1 Personal

El gasto en remuneraciones se mantuvo estable. No obstante, un alto porcentaje del personal fijo corresponde a trabajadores repuestos judicialmente. Las retenciones judiciales vigentes ascienden a S/ 1'000,000.

En marzo se cancelaron 17 contratos a plazo fijo en el marco de la política de austeridad. La disminución se reflejó con mayor claridad en abril.

**CUADRO N° 12
N° DE PERSONAS A PLAZO FIJO**

| | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio |
|-------------|--------------|----------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| 2024 | 70 | 71 | 61 | 69 | 74 | 76 |
| 2025 | 70 | 73 | 70 | 53 | 61 | 66 |

**CUADRO N° 13
REMUNERACION DEL PERSONAL PLAZO FIJO
(Expresado en soles)**

| | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio |
|-------------|--------------|----------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| 2024 | 200,988 | 233,716 | 316,448 | 295,399 | 242,941 | 260,580 |
| 2025 | 238,126 | 245,204 | 325,780 | 177,377 | 194,429 | 216,211 |



Siguiendo con la política de austeridad ejecutada por la junta en el mes de marzo 2025, se procedió a no renovar contratos de plazo fijo a 17 personas, esta es la razón del incremento de S/ 100,000 aprox. del mes de marzo con respecto al mes de enero reportado en el cuadro N°10, habiendo solo una disminución de un trabajador reflejado en el cuadro N°9. La disminución de los 17 trabajadores se reportará en abril.

**CUADRO N° 14
N° DE PERSONAS A TIEMPO INDEFINIDO**

| | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio |
|-------------|-------|---------|-------|-------|------|-------|
| 2024 | 125 | 123 | 123 | 123 | 125 | 124 |
| 2025 | 129 | 129 | 130 | 128 | 131 | 129 |

**CUADRO N° 15
REMUNERACION DEL PERSONAL A TIEMPO INDEFINIDO
(Expresado en soles)**

| | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 2024 | 385,073 | 360,841 | 422,337 | 515,503 | 525,049 | 437,458 |
| 2025 | 507,607 | 488,660 | 482,800 | 465,883 | 478,706 | 462,547 |

Observando y analizando el cuadro N°12 se puede inferir que la tendencia en el gasto del personal de planta a tiempo indefinido es a la baja, es decir se está aplicando un plan de racionamiento del gasto.





**CUADRO N° 16
DETALLE DE GASTOS DE PERSONAL
(Expresado en soles)**

| Gastos del Personal 2025 | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Total |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Remuneraciones | 468,337 | 487,869 | 512,476 | 447,158 | 465,902 | 462,940 | 2,844,683 |
| Gratificaciones | 24,854 | 14,474 | 28,016 | 21,239 | 22,178 | 18,824 | 129,585 |
| Vacaciones | 101,860 | 94,343 | 63,529 | 80,784 | 57,737 | 104,126 | 502,378 |
| Refrigerios | 49,212 | 49,500 | 48,570 | 44,970 | 44,835 | 42,840 | 279,927 |
| Quinquenios | 27,725 | 28,211 | 29,411 | 26,397 | 28,583 | 23,263 | 163,590 |
| Otras Remuneraciones | 75,506 | 49,331 | 29,326 | 32,415 | 52,154 | 29,548 | 268,280 |
| Indemnización al Personal | 17,559 | 17,631 | 21,817 | 20,755 | 16,128 | 12,310 | 106,200 |
| Previsión Social | 58,249 | 57,821 | 60,119 | 52,986 | 53,412 | 53,399 | 335,985 |
| Beneficios Sociales | 58,035 | 56,685 | 55,098 | 53,862 | 56,366 | 57,261 | 337,308 |
| TOTAL GASTOS | 881,337 | 855,865 | 848,362 | 780,566 | 797,295 | 804,511 | 4,967,937 |

4.2 Servicios Terceros

Se evidenció una reducción sostenida de estos gastos, producto de la racionalización del gasto. Entre enero y junio se disminuyó el número de locadores de 29 a 10 personas, y sus honorarios se redujeron en promedio a la mitad.

**Cuadro N°17
Personal de locación de servicios
(Número de personas)**

| | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio |
|------|-------|---------|-------|-------|------|-------|
| 2024 | 29 | 27 | 20 | 20 | 21 | 20 |
| 2025 | 14 | 12 | 10 | 11 | 11 | 11 |

**Cuadro N°18
Contraprestación de locador de servicios
(Expresado en soles)**

| | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio |
|------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|
| 2024 | 94,650 | 83,150 | 57,300 | 57,300 | 57,300 | 57,300 |
| 2025 | 45,250 | 37,750 | 30,750 | 33,500 | 33,500 | 33,500 |





Esta tendencia de austeridad se aprecia nítidamente en el cuadro N°16 donde el total del gasto de servicios de terceros de marzo 2025 constituye el 53.6% del gasto efectuado en el mes de enero del mismo año es decir **se ha reducido casi a la mitad**, siguiendo rigurosamente un plan de austeridad.

**Cuadro N°19
SERVICIOS DE TERCEROS 2025
(Expresado en soles)**

| Gastos de Servicios 2025 | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Total |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Correos/Curiers | 3,090 | 1,395 | 6,185 | 2,420 | 16 | 2,145 | 15,251 |
| Honorarios Administrativos | 341,103 | 147,879 | 101,686 | 51,230 | 147,065 | 167,517 | 956,480 |
| Honorarios Procurador | 7,105 | 1,736 | 0 | | | | 8,841 |
| Servicios Notariales | 18,993 | 2,144 | 1,983 | 2,966 | 5,739 | 3,326 | 35,151 |
| Servicios de Auditopria | 18,631 | 15,630 | 15,630 | 21,430 | | | 71,321 |
| Mantenimiento de Maquinas | 16,659 | 24,642 | 48,217 | 26,029 | 20,263 | 5,017 | 140,828 |
| Alquileres Edificaciones | 13,807 | 6,971 | 0 | 6,860 | 14,214 | 8,369 | 50,222 |
| Alquileres de Equipos | 3,652 | 0 | 9,831 | 3,108 | 934 | 1,149 | 18,674 |
| Energia Electrica | 15,928 | 11,112 | 18,439 | 24,550 | 17,810 | 14,810 | 102,648 |
| Aqua | 7,110 | 5,145 | 7,132 | 1,277 | 7,395 | 9,506 | 37,565 |
| Telefono | 855 | 47 | 1,572 | 47 | 1,524 | 762 | 4,808 |
| Servicios de Internet | 8,281 | 169 | 1,972 | 8,305 | 1,425 | 12,166 | 32,319 |
| Servicios de Cable | 2,466 | 1,892 | 1,979 | 430 | 3,098 | 1,549 | 11,414 |
| Publicaciones | 2,966 | 0 | 7,172 | | 3,527 | 7,053 | 20,718 |
| Otros Servicios Prestados | 209,169 | 188,081 | 139,962 | 441,914 | 219,938 | 314,779 | 1,513,843 |
| Gastos Funerarios | 8,075 | 3,191 | 6,315 | | 29,934 | 47,899 | 95,414 |
| TOTAL GASTOS | 677,890 | 410,034 | 368,075 | 590,568 | 472,883 | 596,048 | 3,115,498 |

4.3 Tributos

El gasto en tributos mostró un incremento, especialmente en arbitrios municipales. Este comportamiento no depende directamente de la gestión, sino de los ajustes por parte de los gobiernos locales.

**Cuadro N°20
TRIBUTOS 2025
(Expresado en soles)**

| Gastos de Tributos 2025 | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Total |
|--------------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Impuesto General a las Ventas | 77,517 | 68,359 | 47,804 | 48,217 | 50,936 | 92,468 | 385,301 |
| Impuestos a las Transacciones - CPSA | 48 | 95 | - | | | | 143 |
| Impuesto Predial | 10,398 | 18,133 | - | | 18,136 | | 46,667 |
| Arbitrios Municipales | - | 27,972 | 183 | | | | 28,155 |
| Licencia de Funcionamiento | - | 2,250 | 183 | | | | 2,433 |
| TOTAL TRIBUTOS | 87,963 | 116,809 | 48,170 | 48,217 | 69,072 | 92,468 | 462,699 |





4.4 Otros Gastos de Gestión

El incremento se explica principalmente por el aumento de prestaciones sociales a cargo de la Caja de Previsión Social del Abogado (CPSA).

**Cuadro N°21
CARGAS DIVERSAS DE GESTION 2025
(Expresado en soles)**

| Cargas Diversas 2025 | Sub-Rubros | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | TOTAL |
|-----------------------------|-------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Suscripciones | | 12,190 | 369 | 33,503 | | 35,977 | 22,135 | 104,174 |
| Suministros Diversos | | 79,110 | 77,992 | 47,258 | 21,246 | 72,783 | 111,427 | 409,818 |
| Total otros gastos | Prestaciones Sociales | 767,915 | 755,018 | 489,996 | 67,481 | 86,299 | 539,166 | 2,705,875 |
| Diversos de Gestión | Otras Cargas de Gestión | 155,253 | 163,702 | 139,570 | 19,221 | 24,581 | 153,576 | 655,903 |
| TOTAL GASTOS GESTION | | 1,014,468 | 997,081 | 710,327 | 107,948 | 219,641 | 826,304 | 3,875,770 |

4.5 Gastos Financieros

Se observó una reducción considerable en marzo 2025, y se proyecta mantenerlos por debajo de los S/ 40,000 mensuales en adelante.

**Cuadro N°22
GASTOS FINANCIEROS 2025
(Expresado en soles)**

| Total Gastos Financieros | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | TOTAL |
|--------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Gastos Bancarios OPSA | 1,130 | 1,125 | 875 | 625 | 771 | 662 | 5,188 |
| Gastos Bancarios | 221 | 215 | 79 | 85 | 99 | 120 | 819 |
| Comisión Transferencias | 89,645 | 91,030 | 91,913 | 94,963 | 85,281 | 89,189 | 542,021 |
| Diferencia de Cambio | 11,762 | 12,632 | 4,008 | 3,658 | | 1,279 | 33,340 |
| TOTAL GASTOS | 102,758 | 105,002 | 96,875 | 99,331 | 86,151 | 91,250 | 581,367 |





4.6 Gastos Extraordinarios

Corresponden a multas y pago de costas procesales.

**Cuadro N°23
GASTOS EXTRAORDINARIOS 2025
(Expresado en soles)**

| Total Gastos Extraordinarios | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | TOTAL |
|------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Sanciones Administrativas | 11,304 | 1,000 | 2,771 | 5,133 | 2,105 | 2,105 | 24,418 |
| TOTAL GASTOS | 11,304 | 1,000 | 2,771 | 5,133 | 2,105 | 2,105 | 24,418 |

5. Indicadores

5.1 Diversos

Se presentan indicadores de gestión (cuotas, incorporaciones, ingresos por servicios, entre otros) que respaldan la eficiencia y solidez financiera de la actual administración.

**Cuadro N°24
INDICADORES DE GESTIÓN 2025
(Expresado en soles)**

| | ENERO 2025 | | FEBRERO 2025 | | MARZO 2025 | | ABRIL 2025 | | MAYO 2025 | | JUNIO 2025 | |
|---|------------|----------|--------------|----------|------------|----------|------------|----------|-----------|----------|------------|----------|
| | \$/ | Cantidad | \$/ | Cantidad | \$/ | Cantidad | \$/ | Cantidad | \$/ | Cantidad | \$/ | Cantidad |
| Medallas | 1,250 | 50 | 1,825 | 73 | 3,350 | 134 | 3,675 | 147 | 3,650 | 146 | 2,200 | 88 |
| Quotas | 1,739,813 | 22436 | 780,273 | 11283 | 567,922 | 63102 | 487,597 | 54177 | 383,549 | 42616 | 338,609 | 37623 |
| Pagos de Casillas | 192,934 | 979 | 73,007 | 465 | 64,851 | 423 | 52,862 | 390 | 48,215 | 356 | 34,074 | 313 |
| Duplicado de Carnet | 11,026 | 298 | 1,961 | 53 | 5,772 | 156 | 34,817 | 941 | 14,541 | 393 | 7,215 | 195 |
| Incorporación a la Orden /Privada | 57,075 | 31 | 42,296 | 39 | 69,963 | 65 | 40,505 | 22 | 31,299 | 17 | 31,299 | 17 |
| Incorporación a la Orden /Grupal | 393,962 | 398 | 512,452 | 478 | 444,008 | 414 | 355,604 | 332 | 282,913 | 264 | 323,093 | 301 |
| Carnet Familiar | 4,320 | 432 | 4,020 | 402 | 2,200 | 220 | 1,400 | 140 | 1,540 | 154 | 1,070 | 107 |
| Constancia de Habilidades | 18,848 | 496 | 20,902 | 550 | 19,076 | 502 | 24,320 | 640 | 31,882 | 839 | 12,008 | 316 |
| Informe de Habilidad | 684 | 18 | 494 | 13 | 152 | 4 | 684 | 18 | 456 | 12 | 418 | 11 |
| Certificado de Medidas Disciplinarias | 1,254 | 33 | 7,486 | 197 | 4,142 | 109 | 7,372 | 194 | 3,914 | 103 | 1,938 | 51 |
| Pago de Certificaciones de Fondo Mutual | 7,665 | 113 | 7,797 | 115 | 5,492 | 81 | 3,254 | 48 | 4,000 | 59 | 4,271 | 63 |
| Ingreso Cecal/ Niños | 3,540 | 354 | 2,750 | 275 | 1,441 | 144 | 110 | 11 | 4,958 | 496 | 4,622 | 462 |
| Ingreso Cecal/ Adultos | 18,090 | 1206 | 16,750 | 1117 | 9,310 | 621 | 8,746 | 583 | 13,250 | 883 | 8,506 | 567 |
| Servicios de Alquiler de Bungalows | 61,665 | 151 | 39,930 | 102 | 26,333 | 71 | 54,795 | 121 | 29,700 | 84 | 37,940 | 85 |
| Pago por el uso de Canal ONLINE | 36,700 | 9410 | 22,742 | 6102 | 21,261 | 6745 | 20,844 | 7032 | 15,132 | 5447 | 15,000 | 5228 |





5.2 Pago a delegados

La participación de los señores Delegados en el primer Semestre del año en curso, se ha efectuado el pago de acuerdo con los conceptos detallados en el cuadro adjunto:

| PAGO ADELEGADOS 2025 | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | TOTAL |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|----------------|
| Dietas por ASAMBLEA GENERAL: ORDINARIO Y EXTRAORDINARIO | | | 16,750 | | | 3,750 | 20,500 |
| Dietas por concepto de PLENO ORDINARIO | 15,500 | 16,750 | 15,000 | 5,500 | 17,750 | | 70,500 |
| Dietas por concepto de PLENO EXTRAORDINARIO | | 33,250 | | 5,750 | 17,500 | | 56,500 |
| total general | 15,500 | 50,000 | 31,750 | 11,250 | 35,250 | 3,750 | 147,500 |

Al finalizar el primer semestre los pagos realizados a los miembros delegados sumaron la cifra de S/ 147,500.

En el periodo 2024 el pago a los miembros delegados fue S/ 443,669.

5.2 Pagos a la CPSA

Los pagos realizados a la CPSA en los meses de enero, febrero y marzo fueron los que se detallan a continuación:

Cuadro N°25
PAGOS EFECTUADOS A LA CPSA 2025
(Expresado en soles)

| Febrero | S/ |
|----------------------|------------------|
| 10-02-25 | 296,530 |
| 10-02-25 | 703,490 |
| Total Febrero | 1,000,020 |

| Marzo | S/ |
|--------------------|----------------|
| 05-03-25 | 250,000 |
| 30-03-25 | 250,000 |
| Total Marzo | 500,000 |

| | |
|-------------------------|------------------|
| Total PAGOS 2025 | 1,500,020 |
|-------------------------|------------------|





Después de observar los cuadros N°25 y N°26, el total transferido en el primer trimestre del 2025 a la Caja de Previsión Social del Abogado fue de S/ 1,500,020.

Hasta la fecha no se ha logrado pagar los S/ 300,000 programados desde mayo 2025, debido a la inhabilitación de las firmas de los integrantes de la junta a los bancos; dicha responsabilidad recae en los Sres VICTOR ALCA DULANTO, según consta en una de las carta del banco, y el Sr MAURO LEANDRO (autodenominado DECANO)

5.4 Gastos del policlínico

Los gastos en el policlínico en el primer semestre de 2025 ascienden a S/ 691,082

**Cuadro N°26
GASTOS DEL POLICLINICO 2025
(Expresado en soles)**

| CONCEPTO DE GASTO | 2025-01 | 2025-02 | 2025-03 | 2025-04 | 2025-05 | 2025-06 | Total general |
|--|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| SUELdos | 45,284 | 48,926 | 52,524 | 44,016 | 45,414 | 34,365 | 270,528 |
| HONORARIOS MEDICOS ASISTENCIALES | 26,402 | 29,754 | 28,017 | 203 | 21,004 | 23,041 | 128,422 |
| VACACIONES POR PAGAR EMPLEADOS | 10,209 | 8,422 | 4,198 | 5,580 | 4,183 | 12,860 | 45,451 |
| SERVICIOS DE VIGILANCIA Y RESGUARDO POLICIAL | 5,937 | | 5,937 | 5,937 | 11,873 | 5,937 | 35,619 |
| ESSALUD | 5,878 | 6,021 | 6,071 | 5,183 | 5,420 | 4,665 | 33,237 |
| REFRIGERIOS AL PERSONAL | 5,895 | 5,880 | 5,865 | 5,085 | 4,950 | 4,005 | 31,680 |
| COMPENSACION POR TIEMPO DE SERVICIO EMPLEADOS | 5,145 | 5,353 | 4,877 | 4,596 | 4,794 | 4,391 | 29,157 |
| QUINQUENIOS | 2,828 | 3,086 | 3,491 | 3,221 | 3,500 | 2,507 | 18,633 |
| BONIFICACIONES VARIOS | 4,538 | 3,098 | 826 | 5,950 | 2,350 | 600 | 17,361 |
| OTROS SERVICIOS PRESTADOS POR TERCEROS | 431 | 4,335 | 1,135 | | 5,354 | 569 | 11,824 |
| GRATIFICACIONES | 1,472 | 1,272 | 1,204 | 1,171 | 1,233 | 1,321 | 7,672 |
| OTRAS REMUNERACIONES (ASIG.FAMILIAR) | 1,100 | 1,243 | 1,243 | 1,043 | 1,017 | 821 | 6,467 |
| GASTOS DE FERRETERIA Y PRODUCTOS DE LIMPIEZA | 2,780 | 3,088 | 165 | | 49 | 15 | 6,097 |
| OTRAS SUSCRIPCIONES | 474 | | 1,967 | | 2,111 | 1,302 | 5,854 |
| BONIFICACION EXTRAORDINARIA LEY 29351 | 131 | 113 | 107 | 1,903 | 2,974 | 117 | 5,345 |
| ELECTRICIDAD POLICLINICO | 953 | 1,077 | 1,120 | | 1,040 | 682 | 4,872 |
| AGUA POLICLINICO | 946 | 957 | 881 | | 1,546 | 514 | 4,844 |
| ASIGNACION POR ESCOLARIDAD | 4,400 | | | | | | 4,400 |
| MANTENIMIENTO EQUIPOS MEDICOS | | 4,347 | | | | | 4,347 |
| INDEMNAZION DEVENGADOS | 468 | 468 | 468 | 2,000 | | | 3,405 |
| GASTOS DIVERSOS | | 1,307 | 1,208 | | 43 | 28 | 2,586 |
| MEDICAMENTOS E IMPLEMENTOS POLICLINICO | 259 | 294 | 1,434 | | 183 | - | 2,170 |
| MOVILIDAD GESTIONES INSTITUCIONALES | 238 | 571 | 260 | | 408 | 575 | 2,052 |
| MANTEN. EQUIPOS DIVERSOS | | 1,733 | | | | | 1,733 |
| SERV. INTERNET | 525 | 169 | | 69 | 506 | 69 | 1,337 |
| UTILES DE ESCRITORIO | 266 | 191 | 115 | 31 | 267 | 206 | 1,076 |
| SERVICIO DE IMPRESIONES AFICHES ,BANNER Y VOLANT | 136 | 110 | | | 470 | 42 | 758 |
| COMISION TRANSF IZYPAY | 402 | 352 | 1 | | | | 755 |
| SERVICIO EN LA ATENCION A LAS DIRECCIONES | 533 | | | | | | 105 |
| BIENES MENORES DE LA EMPRESA | | 483 | | | | | 483 |
| MANTENIMIENTO FUMIGACION DE LOCALES | 381 | | | | | | 381 |
| SUMINISTROS DE IMPRESORAS | | 351 | | | | | 351 |
| MATERIAL IMPRESO Y FOTOCOPIAS | 347 | | | | | | 347 |
| MATERIALES DE ALMACEN Y VIVERES | | 297 | | | | - | 297 |
| ANTIVIRUS - LICENCIAS | | | 51 | 69 | | 69 | 189 |
| REINTEGRITO | | 188 | | | | | 188 |
| LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO | | | 183 | | | | 183 |
| MATERIALES MEDICOS/BOTIQUIN | 6 | 140 | | | | - | 146 |
| SUMINISTROS DE FOTOCOPIADORAS E IMPRESOR | 31 | | | | | 68 | 99 |
| TELEFONO FIJO POLICLINICO | | | 47 | 47 | | | 95 |
| Total general | 134,474 | 127,547 | 123,395 | 86,104 | 120,689 | 98,874 | 691,082 |





**Cuadro N°27
GASTOS DEL POLICLINICO 2024
(Expresado en soles)**

| CONCEPTO DE GASTO | 2024-01 | 2024-02 | 2024-03 | 2024-04 | 2024-05 | 2024-06 | Total |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| SUELLOS | 27,528 | 30,114 | 26,811 | 34,152 | 34,034 | 37,006 | 189,645 |
| SERVICIOS DE VIGILANCIA Y RESGUARDO POLICIAL | 6,340 | 6,340 | 6,340 | 6,340 | 6,340 | - | 31,700 |
| BONIFICACIONES VARIOS | 400 | 400 | 6,850 | 8,008 | 9,246 | 5,950 | 30,854 |
| REFRIGERIOS AL PERSONAL | 4,005 | 3,990 | 4,005 | 4,320 | 4,320 | 4,635 | 25,275 |
| ESSALUD | 3,188 | 3,374 | 4,009 | 5,000 | 4,703 | 4,318 | 24,592 |
| VACACIONES POR PAGAR EMPLEADOS | 5,204 | 1,886 | 5,980 | 2,443 | 4,202 | 4,104 | 23,819 |
| COMPENSACION POR TIEMPO DE SERVICIO EMPLEADOS | 2,499 | 2,499 | 2,499 | 2,499 | 3,309 | 3,309 | 16,614 |
| HONORARIOS MEDICOS ASISTENCIALES | - | 2,800 | - | - | - | 12,004 | 14,804 |
| QUINQUENIOS | 1,703 | 2,047 | 1,873 | 2,460 | 2,460 | 2,492 | 13,035 |
| MANTEN.REPARAC.LOCAL POLICLINICO | - | 9,205 | - | - | - | - | 9,205 |
| MANTENIMIENTO E INSTALACION | - | - | - | - | 6,113 | - | 6,113 |
| REINTEGRO | 979 | - | - | - | 3,810 | - | 1,114 |
| OTRAS REMUNERACIONES (ASIG.FAMILIAR) | 923 | 1,025 | 923 | 1,025 | 923 | 923 | 5,740 |
| HONORARIOS DIVERSOS | 4,600 | -1,000 | 1,800 | - | - | - | 5,400 |
| GRATIFICACIONES | 717 | 717 | 717 | 717 | 950 | 950 | 4,769 |
| ASIGNACION POR ESCOLARIDAD | - | - | 3,200 | - | - | - | 3,200 |
| ELECTRICIDAD POLICLINICO | - | - | - | - | 2,391 | 792 | 3,183 |
| AQUA POLICLINICO | - | - | 546 | 816 | 773 | 762 | 2,897 |
| SERV. INTERNET | 449 | 449 | 449 | 449 | 449 | 449 | 2,696 |
| OTRAS SUSCRIPCIONES | 461 | 447 | 467 | 379 | 429 | 461 | 2,644 |
| IMPTO.PREDIAL-CLINICA CAL | 378 | 378 | 378 | 378 | 378 | 377 | 2,270 |
| GASTOS DE FERRETERIA Y PRODUCTOS DE LIMPIEZA | - | - | - | - | 2,164 | - | 2,164 |
| COSTO EQUIPOS DE COMPUTO | - | - | - | - | 2,127 | - | 2,127 |
| BIENES MENORES DE LA EMPRESA | - | - | - | - | 802 | - | 802 |
| ARBITRIOS MUNICIPALES | 698 | - | - | - | - | - | 698 |
| SERVICIO DE LIMPIEZA | - | - | - | - | - | 441 | 441 |
| BONIFICACION EXTRAORDINARIA LEY 29351 | 65 | 65 | 65 | 65 | 86 | 86 | 429 |
| OTROS SERVICIOS PRESTADOS POR TERCEROS | - | 390 | - | - | - | - | 390 |
| MATERIAL IMPRESO Y FOTOCOPIAS | - | - | - | - | - | 90 | 90 |
| UTILES DE ESCRITORIO | - | - | - | - | - | 57 | 57 |
| Total general | 60,137 | 65,126 | 66,912 | 78,974 | 80,086 | 80,320 | 431,555 |

6 CONCLUSIONES

Se confirma el incremento sostenido en la recaudación por cuotas e incorporaciones.

Se evidencia una ejecución responsable de los planes de austeridad, con reducción efectiva en gastos de personal, servicios y otros.

Se mejoró la infraestructura y la experiencia en el CECAL, con mayor accesibilidad para los agremiados.

Se mantiene el cumplimiento de las transferencias a la CPSA de forma regular y oportuna.





Este informe refleja una gestión ordenada, eficiente y alineada con los objetivos trazados por la actual Junta Directiva del Colegio de Abogados de Lima.

SANTIAGO PORTOCARRERO CALIZAYA
DIRECTOR DE ECONOMIA

Miraflores, 27 de agosto de 2025





COLEGIO DE
ABOGADOS
DE LIMA

INFORME ECONÓMICO
ENERO-JUNIO 2025
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA

ANEXOS



informes@colegiodeabogadosdelima.pe



01 710 6656



Av. Santa Cruz 255, Miraflores



www.cal.org.pe



| COLEGIO DE ABOGADOS DE LIMA | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------|
| ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - COMPARATIVO | | | |
| POR LOS MESES DE ENERO A JUNIO 2025 Y ENERO A JUNIO 2024 | | | |
| Expresado en SOLES | | | |
| | Ene-Jun 2025 | Ene-Jun 2024 | Var. % |
| ACTIVO | | | |
| ACTIVO CORRIENTE | | | |
| Caja y Bancos | 22,402,348 | 24,520,300 | -9% |
| Cuentas por Cobrar Clientes | 73,712 | 7,398,096 | -99% |
| Cuentas por Cobrar al Personal | 916,714 | 595,759 | 54% |
| Cuentas por Cobrar Diversas | 1,453,773 | 1,817,157 | -20% |
| Inventarios | 243,581 | 237,699 | 2% |
| Servicios y Otros Pagados por Anticipado | 129,507 | 204,429 | -37% |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | 25,219,635 | 34,773,440 | -27% |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | | |
| Propiedad, Planta y Equipo | 34,172,310 | 34,039,536 | 0% |
| Intangible | 1,205,769 | 1,200,171 | 0% |
| Depreciación y Amortización Acumulada | - 11,148,894 | - 10,188,158 | 9% |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | 24,229,185 | 25,051,549 | -3% |
| TOTAL ACTIVO | 49,448,820 | 59,824,989 | -17% |
| PASIVO Y PATRIMONIO | | | |
| PASIVO CORRIENTE | | | |
| Tributos por Pagar | 368,658.70 | 265,745.12 | 39% |
| Remuneraciones por Pagar | 1,377,999.91 | 862,932.18 | 60% |
| Cuentas por Pagar Comerciales | 20,623.80 | 832,340.91 | 98% |
| Otras Cuentas por Pagar | 1,971,309.41 | 5,352,527.03 | -63% |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | 3,738,592 | 7,313,545 | -49% |
| PASIVO NO CORRIENTE | | | |
| Provisiones | 208,017 | 337,170 | -38% |
| TOTAL PASIVO NO CORRIENTE | 208,017 | 337,170 | -38% |
| TOTAL PASIVO | 3,946,608 | 7,650,715 | -48% |
| PATRIMONIO | | | |
| Capital | 10,750,013 | 10,750,013 | 0% |
| Capital Adicional | 30,010 | 30,010 | 0% |
| Otras reservas | 25,733,836 | 25,733,836 | 0% |
| Resultados Acumulados | 8,695,465 | 12,122,958 | -28% |
| Resultado del Ejercicio | 292,888 | 3,537,457 | -92% |
| TOTAL PATRIMONIO | 45,502,212 | 52,174,274 | -13% |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 49,448,820 | 59,824,989 | -17% |



COLEGIO DE ABOGADOS DE LIMA
ESTADO DE RESULTADOS - COMPARATIVO
POR LOS MESES DE ENERO A MARZO 2025 Y ENERO A MARZO 2024
Expresado en SOLES

| | Ene-Jun 2025 | Ene-Jun 2024 | Var.% |
|--|--------------|--------------|-------|
| Ventas | 11,946,596 | 16,660,725 | -28% |
| Otros Ingresos De Gestión | 878,403 | 1,045,022 | -16% |
| Ingresos Financieros | 249,575 | 360,470 | -31% |
| Gastos De Personal | -4,967,937 | -4,822,646 | 3% |
| Gastos De Servicios Prestados Por Terceros | -3,307,680 | -4,375,404 | -24% |
| Gastos Por Tributos | -77,638 | -563,291 | -86% |
| Otros Gastos De Gestión | -3,907,532 | -4,249,316 | -8% |
| Gastos Financieros | -38,145 | -46,256 | -18% |
| Gastos de Depreciación | -482,754 | -471,948 | 2% |
| Resultado del Ejercicio | 292,888 | 3,537,357 | -92% |